



ประกาศการทางพิเศษแห่งประเทศไทย

เรื่อง นโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย
กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC)

การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (กทพ.) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการดำเนินงาน และการยกระดับความโปร่งใสของการดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ให้แก่องค์กรเพิ่มศักยภาพการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนและการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงได้กำหนดนโยบายการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC) ซึ่งเกิดจากการเชื่อมโยงและบูรณาการของ ๓ เรื่องที่สำคัญ ได้แก่ ธรรมาภิบาล (Governance : G) การบริหารความเสี่ยง (Risk : R) และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance : C)

เพื่อสนับสนุนการจัดการแบบบูรณาการและการจัดการเชิงรุกที่ใช้ประโยชน์เต็มที่จากโอกาส และทรัพยากรที่มีอยู่บนพื้นฐานการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคน (People) กระบวนการ (Process) และเทคโนโลยี (Technology) จึงประกาศนโยบายการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC) ดังนี้

ข้อ ๑ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ กทพ. และผู้บริหารเพื่อร่วมกันประเมินบริบทองค์กร รวมถึงการออกแบบโครงสร้างองค์กรและแบบแผนปฏิบัติ ที่นำไปสู่การมีวัฒนธรรมที่เหมาะสมต่อการสนับสนุนการสั่งการ บริหารจัดการองค์กร และตัดสินใจ ในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ร่วมกันของแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สามารถตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างทันทั่วถึง

ข้อ ๒ การกำหนดวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างมูลค่า (Value) และความยั่งยืน ขององค์กร บนพื้นฐานการวิเคราะห์โอกาส ข้อจำกัด และความเสี่ยง โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านความยั่งยืน หรือ ESG (สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance)) รวมทั้งคำนึงถึงการกำกับ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร (Compliance) อย่างเป็นระบบ เพื่อสามารถสนับสนุนการกำหนดแนวปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อ ๓ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) และใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการปฏิบัติงาน ได้แก่ การกำกับ การประเมินความเสี่ยง การตรวจสอบและ การเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning) รวมทั้งการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) และการรายงานข้อมูลทันกาล ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ร่วมกันแก่เจ้าหน้าที่ กทพ. ทุกระดับ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Knowledge Sharing) การทำงานแบบบูรณาการ ข้ามสายงานทั่วทั้งองค์กร และการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดการนวัตกรรมร่วมกัน

ข้อ ๔ การจัด...

ข้อ ๔ การจัดให้มีระบบสนับสนุนการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เพื่อปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินการตามแนวทาง GRC ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management) และความสามารถในการฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว (Resilience) รวมทั้งช่วยเพิ่มศักยภาพในการจัดการมิให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสร้างสรรค์คุณค่าให้กับองค์กร

ข้อ ๕ การบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในการติดตามความคืบหน้า สอบทาน และตรวจสอบกระบวนการทำงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development)

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(นายสุรเชษฐ์ เหล่าพูลสุข)

ผู้อำนวยการทางพิเศษแห่งประเทศไทย